

# La lettre aux actionnaires

N° 9 — JUIN 2023

## Le mot de la Présidente directrice générale

Chère actionnaire, cher actionnaire,

Fin avril, vous avez été plus d'un millier à suivre notre assemblée générale, que ce soit depuis le Palais des congrès d'Issy-les-Moulineaux ou à distance, et je vous en remercie.

Bien sûr, tout au long de l'année, nous entretenons avec vous un dialogue permanent, au service des intérêts de notre Groupe. Mais ce rendez-vous annuel, temps fort de la vie de l'entreprise, constitue un moment d'échange particulièrement privilégié. Il permet en effet à l'équipe dirigeante de FDJ de vous présenter en détail les projets menés au cours de l'année écoulée, et de revenir sur les forces de notre modèle et sur nos engagements responsables. Il offre aussi l'occasion de nous projeter, avec vous, vers l'avenir avec la présentation de notre stratégie à horizon 2025 et de notre vision d'ici à 2030.

Le premier trimestre 2023 a été marqué par la poursuite de la bonne performance financière et extra-financière du Groupe. Notre chiffre d'affaires est en progression de plus de 5%, porté à la fois par notre réseau de points de vente et par une bonne dynamique de notre activité digitale. Nous sommes également très fiers d'avoir maintenu une excellente notation de durabilité par Moody's ESG Solutions. Celle-ci nous place, pour la cinquième année consécutive, au premier rang des sociétés de notre secteur d'activité.

Ces performances confortent l'excellente situation de notre Groupe. C'est avec enthousiasme et confiance que nous envisageons, à vos côtés, les prochaines années.

Je vous remercie de votre confiance et pour votre fidélité.



L'assemblée  
générale a été  
l'occasion de nous  
projeter, avec vous,  
vers l'avenir.

STÉPHANE PALLEZ,  
PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE  
DU GROUPE FDJ

## Sommaire

- 1 — LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
- 2 — RETOUR SUR L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2023 DE FDJ

- 3 — PROJECTEUR SUR LES TRENTE ANS DE LA FONDATION D'ENTREPRISE FDJ
- 4 — CARNET DE L'ACTIONNAIRE

# L'assemblée générale 2023 de FDJ



Depuis le Palais des congrès d'Issy-les-Moulineaux ou à distance, vous avez été plus d'un millier à assister à l'assemblée générale annuelle de FDJ le 27 avril 2023. Votre participation active a donné lieu à un échange de qualité avec les dirigeants du Groupe.

Stéphane Pallez, Présidente directrice générale de FDJ, a présenté la trajectoire de croissance continue du Groupe depuis son introduction en Bourse, une performance remarquable bénéficiant à l'ensemble des parties prenantes. Après une courte vidéo portant sur le profil et les attentes des plus de 25 millions de clients FDJ, l'une des principales forces de son modèle, Stéphane Pallez a rappelé aux actionnaires les objectifs stratégiques du Groupe à horizon 2025, avant de se projeter en 2030. FDJ souhaite continuer de valoriser ses activités de monopole de façon responsable et de développer ses activités en concurrence en ligne, tout en diversifiant ses activités, en se développant à l'international et en renforçant son impact positif. Un impact qui s'incarne, par exemple, dans l'engagement historique du Groupe dans le sport et que Tony Estanguet, Président du Comité des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024, dont FDJ est un partenaire officiel, a parfaitement illustré lors de son intervention.

La raison d'être de FDJ et sa stratégie RSE s'inscrivent dans cette même démarche de contribution sociétale et de responsabilité. Charles Lantieri, directeur général délégué, a particulièrement détaillé pour les actionnaires les volets jeu responsable, contribution à la société et protection de l'environnement. Pour sa part, Pascal Chaffard, directeur général adjoint Finances, Performance & Stratégie, est revenu sur la performance globale de FDJ en

2022 : tous les indicateurs financiers sont en croissance et les engagements extra-financiers ont été reconnus par des organismes indépendants. En conclusion, Pascal Chaffard a confirmé les objectifs 2023 et rappelé ceux de moyen terme.

Avant le vote des résolutions s'est tenue une longue et riche séance de questions/réponses, reflet de votre intérêt pour votre Groupe, sa stratégie, ses activités et ses perspectives. Elle a permis aux dirigeants d'apporter des réponses concrètes à vos interrogations, qui ont porté principalement sur la stratégie du Groupe à l'international, sur sa démarche d'innovation, ou encore sur le développement d'une offre culturelle réservée aux membres du Club Actionnaires FDJ.

## Vos thématiques prioritaires

Pour répondre au mieux à vos attentes, nous vous avons interrogés en amont de l'assemblée générale sur vos thématiques d'intérêt. Les trois sujets qui sont ressortis de cette enquête sont les suivants :

- Les perspectives de croissance du groupe FDJ (72 %)
- Sa relation avec ses actionnaires (41 %)
- Sa stratégie à l'international (37 %)

## L'assemblée générale 2023 en chiffres

Une assemblée générale suivie par plus de

**1 100**  
personnes

Un quorum<sup>(1)</sup> atteint avec

**73 %**  
du capital représenté

**100 %**

des résolutions adoptées, avec un taux d'approbation supérieur à 95 %

Plus de **30** minutes dédiées à la séance de questions et réponses

(1) Le quorum correspond au nombre de personnes à réunir lors d'une assemblée pour que celle-ci puisse valablement délibérer.

PROJECTEUR SUR...



Développement du jeu « Horizons » avec le soutien de la Fondation d'entreprise FDJ - E2C (École de la 2<sup>e</sup> chance).

## La Fondation d'entreprise FDJ fête ses trente ans !

Isabelle Delaplace, Déléguée générale de la Fondation d'entreprise FDJ, nous présente la mission et les projets de la Fondation, qui célèbre ses trente ans cette année.

### — Quelle est la mission de la Fondation d'entreprise FDJ ?

D'abord tournée vers la solidarité dans et par le sport, la Fondation d'entreprise FDJ, créée en 1993, a évolué et orienté son champ d'action vers l'égalité des chances, via l'éducation et l'insertion. La Fondation entend permettre à des personnes en difficulté, quelles qu'en soient les raisons (discriminations sociales, handicap, exclusion économique, etc.), de trouver leur place dans la société, de prendre conscience de leur potentiel et d'exprimer leurs talents.

### — Quel bilan tirez-vous du dernier quinquennat ?

L'objectif de la Fondation est d'avoir un impact positif le plus large possible sur la société via, notamment, des appels à grands projets, une nouvelle approche que nous avons introduite pendant cette mandature. Pour mesurer la portée de nos actions, nous avons mené une étude d'impact sociétal avec le cabinet d'audit financier et de conseil EY. Elle révèle que chaque euro que nous avons engagé a produit 3,40 euros de création de valeur sociale pour la société française. Par ailleurs, 80 % des trois cent mille bénéficiaires des associations soutenues par la Fondation se sentent plus à même d'être acteurs de leur parcours après avoir été accompagnés. Enfin, 97 % des associations se déclarent très satisfaites du soutien de la Fondation FDJ. Ces indicateurs

sont très importants pour nous. Nous allons continuer de les mesurer car ils nous permettent de tracer notre chemin au plus près des besoins.

### — Quelles sont vos priorités pour la nouvelle mandature ?

La nouvelle période qui s'ouvre, 2023-2027, bénéficiera d'une dotation de FDJ de 25 millions d'euros. Cette hausse de notre budget (de près de 30 % par rapport au précédent quinquennat) est une reconnaissance du travail important fourni par la Fondation et de la pertinence de la logique d'impact positif. Nous allons continuer à agir en faveur de l'égalité des chances et à soutenir des projets d'intérêt général destinés à faciliter l'inclusion de personnes en difficulté dans la société, qu'il s'agisse de précarité économique, sociale et culturelle ou de handicap. Nous porterons une attention particulière aux jeunes fragilisés par les conséquences de la crise sanitaire. À ce titre, notre priorité est la jeunesse, mais aussi l'accompagnement de projets innovants en faveur de l'éducation et de l'insertion sociale et professionnelle. Nous continuerons de privilégier cette dynamique de co-construction avec les associations porteuses de projets, ainsi que les logiques de déploiement de solutions efficaces à l'échelle du territoire. L'accompagnement des personnes en situation de handicap, dans une société encore trop peu inclusive, demeure également un combat inscrit dans notre histoire, qui concerne près d'un quart de nos actions. Avec les Jeux Olympiques et Paralympiques qui se tiendront à Paris en 2024, nous avons un levier pour donner une nouvelle dimension à notre action et contribuer ainsi à une transformation en profondeur de la société.



La Fondation FDJ va continuer à agir en faveur de l'égalité des chances et à soutenir des projets d'intérêt général destinés à des personnes en difficulté.

### Chiffres clés

**34,1**

millions d'euros de valeur sociétale créée, pour 10 millions d'euros de soutien

**25**

millions d'euros de dotations sur la période 2023-2027

Plus de **400**

associations soutenues sur cinq ans

**80%**

des 300 000 bénéficiaires des associations soutenues par la Fondation se sentent plus à même d'être acteurs de leur parcours après avoir été accompagnés





## Découvrez le rapport d'activité intégré 2022 du groupe FDJ

Guidé par sa raison d'être et conscient des grands enjeux du monde qui l'entoure, le groupe FDJ poursuit la mise en œuvre de sa stratégie 2020-2025. La nouvelle édition du rapport d'activité intégré vise à vous fournir une vision globale de sa stratégie, de ses engagements, mais aussi de sa performance financière et extra-financière. Tout au long du rapport, vous découvrirez les témoignages de parties prenantes qui ont accepté de venir échanger avec des dirigeants et des collaborateurs FDJ pour apporter leur regard sur les enjeux et défis de nos métiers.

Cliquez ici pour lire le [rapport d'activité intégré 2022](#).

Pour visionner des extraits vidéo de nos conversations avec nos parties prenantes, rendez-vous sur [groupefdj.com](http://groupefdj.com), page « Rapport d'activité intégré 2022 ».



## Le Club Actionnaires FDJ au plus près du sport !

Depuis sa création, le Club Actionnaires FDJ a permis à plus de cent cinquante de ses membres d'assister à une soixantaine d'événements dans cinq sports : football, rugby, cyclisme, handball et basket. Ensemble, nous avons pu rêver aux côtés des plus grands sportifs et des équipes les plus emblématiques. Ces opportunités continueront à être offertes aux membres du Club au deuxième semestre 2023, restez connectés!

Vous n'êtes pas encore membre du Club Actionnaires FDJ ? Rejoignez-nous dès à présent ! Pour en savoir plus, rendez-vous sur le site : [www.clubactionnaires-groupefdj.com](http://www.clubactionnaires-groupefdj.com).

## Parole d'actionnaire



Membre du Club Actionnaires FDJ depuis sa création, Lhoy S. a été l'une des gagnantes d'un tirage au sort pour assister à un match de rugby qui a opposé le XV de France à l'équipe d'Australie au Stade de France en novembre dernier. Elle partage avec nous son expérience : « *J'ai assisté à un match de rugby pour la première fois grâce au Club Actionnaires FDJ. J'ai pu partager ce moment avec un membre de ma famille. Nous en gardons tous les deux un merveilleux souvenir, un grand merci !* » Lhoy S.

Vous souhaitez participer et soumettre votre témoignage ? Écrivez-nous à [contact@clubactionnaires-groupefdj.com](mailto:contact@clubactionnaires-groupefdj.com).

## L'action FDJ



(1) 2 juin 2023 : cours de clôture.  
Source : cours de Bourse FDJ et SBF 120 base 100 au 1<sup>er</sup> janvier 2023.

■ FDJ ■ SBF 120 REBASÉ

# 7 milliards €

capitalisation boursière  
au 2 juin 2023

# 16 000

membres au sein  
du Club Actionnaires FDJ

## Vos prochains rendez-vous

— 27 JUILLET 2023  
Résultats 1<sup>er</sup> semestre 2023

— 19 OCTOBRE 2023  
Chiffre d'affaires 3<sup>e</sup> trimestre 2023

La Française des Jeux, 3-7, quai du Point-du-Jour, 92100 Boulogne-Billancourt Cedex. Société anonyme à conseil d'administration au capital de 76 400 000 euros, 315 065 292 RCS Nanterre.  
Directrice de la publication : Stéphane Pallez. Crédits photographiques : ©Vincent Krieger, ©Wlad Simitch. Conception et réalisation : HAVAS PARIS

## Une équipe à votre écoute

Service Relations actionnaires individuels  
— [contact@actionnaires-fdj.com](mailto:contact@actionnaires-fdj.com)  
— Tél. : 0805 650 660  
(appel gratuit depuis la France)

## Pour nous suivre

[facebook.com/FDJ](https://www.facebook.com/FDJ)

[twitter.com/FDJ](https://twitter.com/FDJ)

[linkedin.com/company/la-francaise-des-jeux](https://www.linkedin.com/company/la-francaise-des-jeux)

[instagram.com/fdj\\_official](https://www.instagram.com/fdj_official)

