

# La lettre aux actionnaires

N° 6 — MARS 2022

## Le mot de la Présidente directrice générale

Chère actionnaire, cher actionnaire,

L'année 2021 marque le retour de FDJ sur sa trajectoire de croissance d'avant-crise sanitaire pour l'ensemble de ses activités. Les résultats annuels du Groupe sont nettement supérieurs à ceux enregistrés en 2019, grâce à la réussite de notre stratégie *omni canale* qui se traduit tant par le dynamisme retrouvé du réseau de points de vente que par l'accélération du digital. En 2021, votre Groupe a également poursuivi sa contribution sociétale et l'a même renforcée depuis le début de la crise. Fort de cette performance, le conseil d'administration a décidé de proposer à l'assemblée générale du 26 avril 2022 un dividende de 1,24 euro par action, en hausse de 38% par rapport à celui distribué en 2021.

2021 a aussi été une année riche en échanges avec vous. Je tiens à vous remercier pour votre engagement à nos côtés et votre participation aux enquêtes que nous vous adressons régulièrement pour répondre au mieux à vos attentes. Dans cette perspective, nous avons publié en fin d'année notre premier Guide actionnaires, destiné à favoriser votre participation active à la vie du Groupe et à vous accompagner dans votre investissement. Nous avons également organisé notre première réunion en région, à Lyon, et comptons sur la levée des restrictions sanitaires pour en organiser davantage à l'avenir.

Pour poursuivre ce dialogue en 2022, nous vous proposons un nouveau calendrier fondé sur des temps d'échanges de qualité, *in situ* comme à distance, et nous aurons le plaisir de vous rencontrer lors de votre assemblée générale qui se tiendra le 26 avril prochain au Palais des Congrès d'Issy-les-Moulineaux, à quelques minutes de notre siège social.

Nous entamons 2022 avec confiance. Les performances réalisées cette année confirment la pertinence de notre stratégie et nous conduisent à revoir à la hausse les objectifs 2025 communiqués lors de l'introduction en Bourse. Les performances financières de FDJ seront au rendez-vous et nous intensifierons encore nos engagements extra-financiers au bénéfice de l'ensemble de nos parties prenantes.

Je vous remercie de votre confiance et pour votre fidélité.



**Les performances  
financières de FDJ  
seront au rendez-vous  
et nous intensifierons  
encore nos  
engagements extra-  
financiers au bénéfice  
de l'ensemble de nos  
parties prenantes**

STÉPHANE PALLEZ,  
PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE  
DU GROUPE FDJ

## Sommaire

- 1 — LE MOT DE LA PRÉSIDENTE DIRECTRICE GÉNÉRALE
- 2 — RETOUR SUR LA PERFORMANCE 2021 DE FDJ

- 3 — PROJECTEUR SUR LA CONTRIBUTION SOCIÉTALE  
AU CŒUR DE LA RAISON D'ÊTRE DE FDJ
- 4 — CARNET DE L'ACTIONNAIRE

# La performance 2021 de FDJ

Le 16 février 2022, le groupe FDJ a publié ses résultats annuels 2021, ses perspectives pour l'exercice 2022 et ses ambitions pour 2025. Retour sur les principaux points clés de la publication.

## – Très bonne performance en 2021

En 2021, FDJ a renoué avec sa trajectoire de croissance d'avant crise. Le chiffre d'affaires ressort ainsi en hausse de 10% par rapport à 2019 pour s'établir à 2,3 milliards d'euros sur la base de mises en progression de + 11% à 19 milliards d'euros. L'Ebitda s'élève à 522 millions d'euros, en amélioration de 22,2% par rapport à 2020 et le résultat net consolidé s'établit à 294 millions d'euros, en progression de + 37,7% par rapport à 2020. Un dividende de 1,24 euro par action sera proposé à l'assemblée générale du 26 avril 2022, soit 80% du résultat net, comme le Groupe s'y était engagé au moment de son introduction en Bourse. FDJ bénéficie également d'une solide structure financière et d'une trésorerie disponible proche de 1 milliard d'euros.

## – Perspectives 2022

En 2022, sur la base d'un environnement stable, le Groupe vise une progression du chiffre d'affaires de près de + 5% et un taux de marge d'Ebitda supérieur à 23,5%.

## – Révision à la hausse des objectifs 2025

Les bonnes performances 2020-2021 conduisent à la révision à la hausse des objectifs 2025 initialement communiqués lors de l'introduction en Bourse fin 2019. Ainsi, FDJ vise une croissance annuelle moyenne 2021-2025 du chiffre d'affaires comprise entre + 4% et + 5%, un taux de marge d'Ebitda en progression régulière pour atteindre plus de 25% en 2025 et un taux de distribution de son résultat net compris entre 80% et 90% dès l'exercice 2022.

## Nouveau

Retour sur la performance annuelle de votre Groupe avec la première *Masterclass Actionnaires* de FDJ

Le 16 mars prochain, le Club Actionnaires FDJ vous donne rendez-vous pour sa première *Masterclass* de l'année. À cette occasion, Pascal Chaffard vous présentera de manière détaillée les résultats annuels du Groupe.

Intéressé(e)? **Rejoignez** le Club et **inscrivez-vous** dès à présent!



PASCAL CHAFFARD, DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT FINANCE, PERFORMANCE ET STRATÉGIE

## Résultats annuels 2021

### Données financières

– MISES  
(EN MILLIARDS D'EUROS)

19

– CHIFFRE D'AFFAIRES  
(EN MILLIARDS D'EUROS)

2,3

– EBITDA  
(EN MILLIONS D'EUROS)

522

– RÉSULTAT NET  
(EN MILLIONS D'EUROS)

294

– DIVIDENDE  
(EN EURO PAR ACTION)

1,24

### Données extra-financières

– CONTRIBUTION DU GROUPE À LA RICHESSE NATIONALE <sup>(1)</sup>  
(EN MILLIARDS D'EUROS)

6,2

– EMPLOIS PÉRENNISÉS OU CRÉÉS EN FRANCE <sup>(1)</sup>

54 800

– NOTATION MOODY'S ESG <sup>(2)</sup>  
MAINTIEN DE LA NOTATION

A1+

(1) Évaluée par le Bureau d'Informations et de Prévisions Économiques (Bipe-BDO).  
(2) Agence de notation extra-financière.

PROJECTEUR SUR...

## La contribution sociétale au cœur de la raison d'être de FDJ

Vincent Perrotin, directeur RSE, revient sur la contribution sociétale du Groupe, inscrite au cœur de son modèle.

### — Comment la contribution sociétale de FDJ s'est-elle illustrée à travers le temps ?

Depuis sa création en 1933 pour venir en aide aux victimes de la Grande Guerre et des calamités agricoles, FDJ a toujours inscrit la responsabilité sociétale au cœur de son modèle. C'est donc dans son histoire que la contribution de FDJ à l'intérêt général puise son origine qui, aujourd'hui encore, guide son action au quotidien. En 2020, FDJ a franchi une nouvelle étape dans son engagement en se dotant d'une raison d'être : « Le jeu est notre métier, la contribution à la société notre moteur et la responsabilité notre exigence ». Inscrite dans les statuts de FDJ, elle confirme la détermination du Groupe à allier performance, responsabilité et utilité sociétale.

### — Aujourd'hui, comment la performance du Groupe bénéficie-t-elle à la société ?

Le groupe FDJ a réalisé une très bonne performance en 2021. Ces résultats s'accompagnent d'une importante contribution économique et sociale. Pour la mesurer, FDJ a fait appel, pour la sixième année consécutive, au Bureau d'informations et de prévisions économiques (Bipe-BDO). En 2021, l'apport de FDJ à la richesse nationale s'élève à 6,2 milliards d'euros, soit 0,25 % du produit intérieur brut (PIB). Le Groupe a notamment contribué aux finances publiques à hauteur de 4,1 milliards d'euros, dont 3,8 milliards d'euros de prélèvements sur les jeux.

Par ailleurs, le réseau de plus de trente mille détaillants qui distribuent les jeux et services de FDJ joue un rôle significatif dans le dynamisme du tissu économique des territoires. En 2021, plus de vingt et un mille emplois ont été créés ou pérennisés dans la filière bar-tabac-presse et plus de 900 millions d'euros de rémunérations ont été versés à nos commerçants partenaires.

### Les autres grandes causes soutenues par FDJ

La contribution sociétale de FDJ n'a cessé de s'enrichir au fil des années, parallèlement à son soutien historique au monde combattant.

- Depuis plus de quarante ans, le Groupe est engagé en faveur du sport français aux côtés de l'Agence nationale du sport (ANS). Cela se traduit par l'aide apportée à des clubs amateurs sur tout le territoire ou par la participation à la rénovation d'équipements sportifs qui profitent à tous. Depuis janvier 2021, FDJ est « Partenaire officiel » des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.
- Le patrimoine français en péril est un autre grand domaine d'intervention pour FDJ grâce aux jeux de loterie Mission Patrimoine. En 2021, ce sont près de 28 millions d'euros qui ont été versés à la Fondation du Patrimoine<sup>(1)</sup>.
- Enfin, depuis 2018, la Fondation d'entreprise FDJ a alloué près de 20 millions d'euros à une centaine de projets favorisant l'égalité des chances et, plus récemment, à des initiatives destinées à la jeunesse touchée par la crise sanitaire.



◆ C'est dans son histoire que la contribution de FDJ à l'intérêt général puise son origine qui, aujourd'hui encore, guide son action au quotidien. ◆

### Les chiffres clés de la contribution économique et sociale du groupe FDJ en 2021

Contribution du Groupe de **6,2 milliards €** au PIB, **54 800 emplois** pérennisés ou créés en France

Déploiement du fonds Rebond de soutien aux commerces de proximité, abondé de **15 millions €** par FDJ

**28 millions €** collectés au profit de la Fondation du Patrimoine

Dotation de **25 millions €** à la Fondation d'entreprise FDJ pour le prochain quinquennat 2023-2027, une hausse de **+28%** par rapport à 2018-2022

(1) Montant prélevé par l'État sur les mises des jeux de grattage et de tirages Loto dédiés à l'opération et reversé à la Fondation du Patrimoine.

## Découvrez notre premier Guide actionnaires

En novembre dernier, nous avons publié le tout premier Guide actionnaires FDJ, conçu pour répondre à toutes vos questions et favoriser votre participation active dans la vie de votre Groupe. Vous y trouverez une présentation du groupe FDJ, un ensemble de fiches pratiques expliquant les droits et les devoirs d'un actionnaire ainsi qu'un glossaire. Pour découvrir votre guide, rendez-vous sur [groupefdj.com](http://groupefdj.com).



## Soyez nombreux à rejoindre le Club Actionnaires FDJ pour partager des moments exclusifs avec votre Groupe

Lancé en septembre 2020, le Club compte aujourd'hui près de quinze mille adhérents. En 2021, nous avons eu le plaisir de partager des moments forts avec ses membres lors de la célébration des 45 ans du Loto, à l'occasion des formations qui leur étaient proposées pour les accompagner dans la gestion de leur investissement ou de nombreux événements sportifs (matches de football, handball et, plus récemment, rugby et basketball). L'année 2022 sera tout aussi riche avec de nouveaux contenus et événements exclusifs.

Rejoignez dès à présent le Club Actionnaires FDJ sur [clubactionnaires-groupefdj.com](http://clubactionnaires-groupefdj.com), et découvrez les prochains rendez-vous dans la rubrique « Événements ».

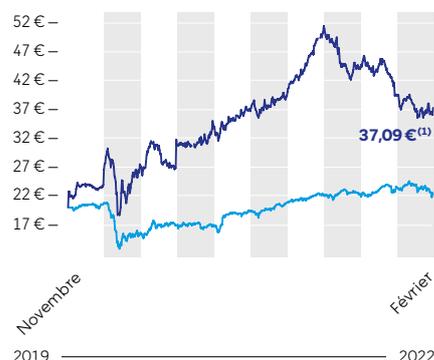
## Témoignage d'actionnaire

Chaque mois, le Club Actionnaires FDJ publie en exclusivité le témoignage d'un de ses membres. En janvier, Philippe a partagé avec nous sa vision de l'actionariat.

**« Être actionnaire, c'est faire partie intégrante de la vie de la société, être associé à ses résultats et donner son avis lors des assemblées générales. Le groupe FDJ entretient une relation particulière avec ses actionnaires. Il organise notamment des conférences à thème, ce qui n'est pas toujours le cas avec d'autres entreprises ! »**

Vous souhaitez participer et soumettre votre témoignage ?  
Écrivez-nous à [contact@clubactionnaires-groupefdj.com](mailto:contact@clubactionnaires-groupefdj.com).

## L'action FDJ



(1) 28 février 2022 : cours de clôture.

Source : cours de Bourse FDJ et SBF 120 base 100 au 20 novembre 2019.

■ FDJ ■ SBF 120 REBASÉ

# 7,1

MILLIARDS D'EUROS

capitalisation boursière de FDJ  
au 28 février 2022

# 15 000

adhérents au Club Actionnaires FDJ

## Vos prochains rendez-vous

- **21 AVRIL 2022**  
Chiffre d'affaires  
du premier trimestre 2022
- **26 AVRIL 2022**  
Assemblée générale 2022
- **4 MAI 2022**  
Mise en paiement  
du dividende
- **28 JUILLET 2022**  
Résultats du premier  
semestre 2022

La Française des Jeux, 3-7, quai du Point du Jour, 92100 Boulogne-Billancourt Cedex. Société anonyme à conseil d'administration au capital de 76 400 000 euros, 315 065 292 RCS Nanterre.

Directrice de la publication : Stéphane Pallez. Crédits photographiques : Wladimir Simitch, François Daburon, Julien Soulier, Julien Poupart/France Rugby. Direction Communication & RSE groupe FDJ.

Conception et réalisation : HAVAS PARIS

## Une équipe à votre écoute

Relations actionnaires individuels

— [contact@actionnaires-fdj.com](mailto:contact@actionnaires-fdj.com)

— Tél. : 0805 650 660

(appel gratuit depuis la France)

## Pour nous suivre

[facebook.com/FDJ](https://www.facebook.com/FDJ)

[twitter.com/FDJ](https://twitter.com/FDJ)

[linkedin.com/company/la-francaise-des-jeux](https://www.linkedin.com/company/la-francaise-des-jeux)

[instagram.com/fdj\\_officiel](https://www.instagram.com/fdj_officiel)

